

Experiencia relevante

Sector Papel e Imprenta

Para un **procesador de papel diversificado** en términos de mercado y etapas de integración con cuatro plantas en una sola localización geográfica llevamos adelante un diagnóstico de productividad fabril y posterior apoyo a la implementación de recomendaciones. Ambos proyectos cubrieron un calendario de seis meses.

El alcance del proyecto abarcó los aspectos duros de las operaciones (producción propiamente dicha, mantenimiento, ..) como los más blandos (programación, aprovisionamientos, almacenes y control de desempeño) y cubrieron tanto el aprovechamiento de los recursos materiales (papel, equipos y capital de trabajo) como los personales (directos e indirectos a las operaciones). Este proyecto fue remunerado como una fracción de los resultados efectivamente alcanzados en el último mes del período de implementación, una vez detráido el costo del diagnóstico inicial, por lo que el retorno de la inversión en esfuerzo y atención de la empresa en este aspecto clave de su competitividad fue inmediato.

* * * *

Para una **empresa gráfica de fabricación de estuches y etiquetas** de alta calidad llevamos adelante trabajos de ingeniería destinados al enfoque de los medios de producción, la eliminación de demoras en las entregas, la introducción de técnicas de programación y control de inventarios y el aumento de la productividad de máquinas y personal directo de producción. Como resultado de tres meses de seguimiento de la implantación de nuestras recomendaciones se obtuvieron importantes avances en cada uno de los indicadores críticos de desempeño: ausentismo, producción por hora máquina, horas extraordinarias pagadas, desperdicios de materias primas, ajuste con las fechas de entrega convenidas y calidad.