

## Experiencia relevante

### *Sector Electrónica*

Para un **grupo español de electrónica de consumo** con plantas en la península e Islas Canarias llevamos adelante una intervención de nueve meses para sacar a las empresas de una crisis económico financiera, producto de varios años de rentabilidad negativa y cambios en el entorno de negocio. Durante nueve meses ocupamos la Dirección de todas las operaciones del Grupo, impactando todos los procesos centrales de negocio. Entre las acciones principales diseñadas para solventar la crisis destacan:

- la revisión de toda la ingeniería de producto para simplificar la gama y lograr una escala mínima económica en las líneas remanentes.
- entrada en las grandes superficies de comercialización
- convocatoria privada de acreedores con seis bancos y otros tantos proveedores principales de componentes electrónicos.
- presentación y logro de la homologación de un expediente de crisis que permitió reducir la carga salarial a niveles compatibles con los nuevos requerimientos de producción y ventas.
- incorporación de un socio con la tecnología necesaria para asegurar el autosostenimiento de la competitividad de la oferta en prestaciones y precio.
- reestructuración del grupo económico de modo de separar las actividades de montaje final, que pasaron a la forma de una sociedad anónima laboral, de la producción de 'chassis' y las comerciales, en ambos extremos del montaje, bajo control del grupo reorganizado.
- entrega de la empresa saneada a una administración profesional, que reemplazó a la cúpula familiar en la gestión del día a día del negocio, bajo la supervisión de un Comité de Bancos que garantizaba la financiación de las operaciones en el período de superación de la situación de insolvencia original.